

**Τι θα μπορούσε να συμβεί στην Ευρώπη και στη  
Βόρεια Αμερική αν το COVID-19 διαρκέσει για  
ένα χρόνο ή και περισσότερο;**



Special Circumstances Intelligence Unit  
The Grey Briefings, April, 2020

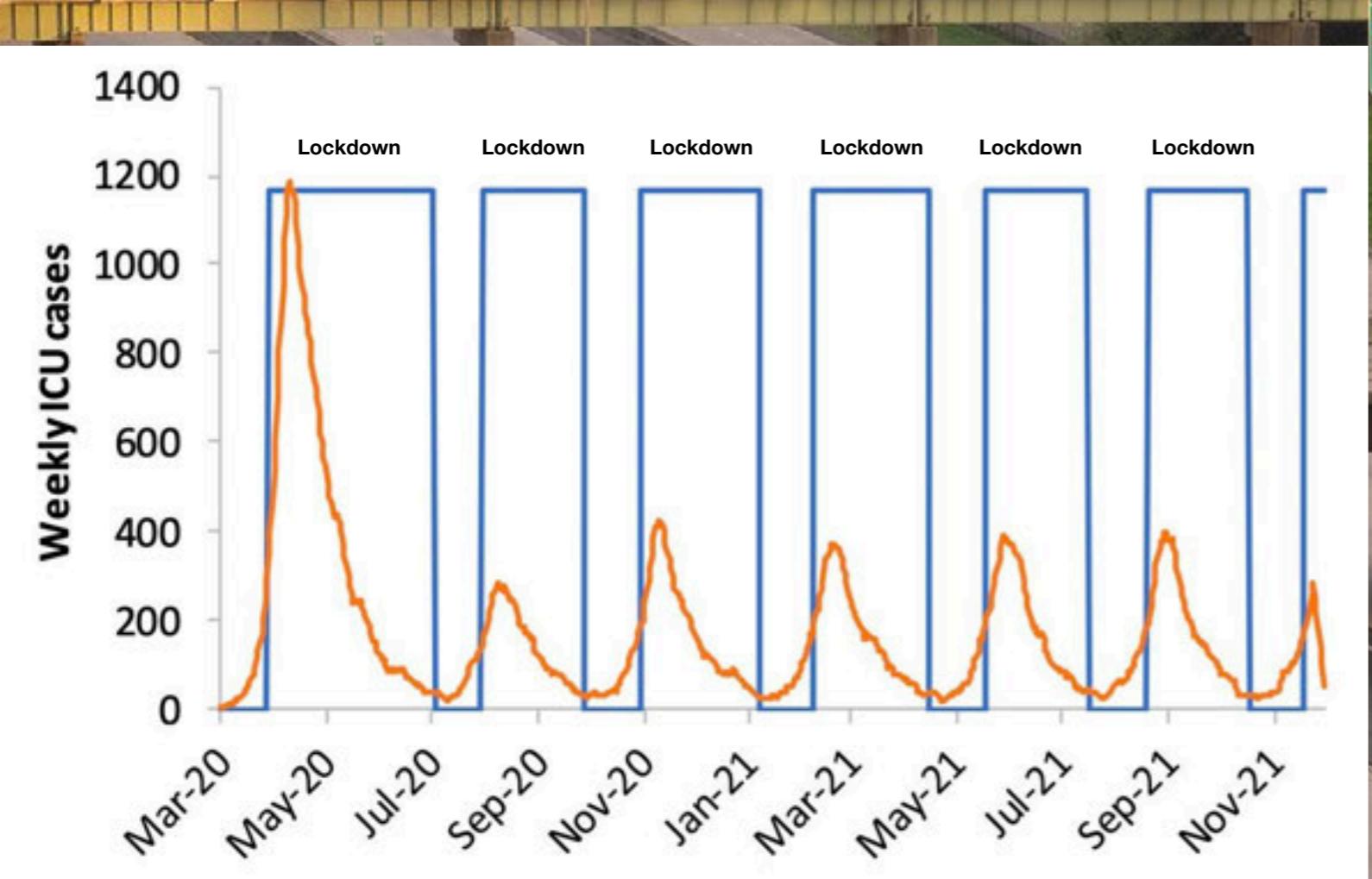
# Ο καταλύτης

Για να ελέγξουμε τη διάδοση του κορωνοϊού μπορεί να χρειαστεί να επιβληθούν μέτρα κοινωνικής απομόνωσης και κλείσιμο της αγοράς για παραπάνω από ένα χρόνο.





Η εποχικότητα του ιού, καθώς και το πόσο γρήγορα και με ποιόν τρόπο θα αναπτύξουμε μακροχρόνια ανοσία, θα καθορίσουν το βαθμό της αναστάτωσης που θα βιώσουμε τα επόμενα χρόνια.



Εάν χρειαστούμε παρατεταμένες περιόδους μέτρων, είναι πιθανό να δούμε δραματικές, μακροπρόθεσμες αλλαγές στην οικονομία και την κοινωνία μας.



Ποιες θα είναι αυτές;



Διεθνούς φήμης τεχνολόγοι, designers και υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής συνεργάστηκαν διαδικτυακά για να διερευνήσουν αντό το ερώτημα



**Σχεδόν 90 εμπειρογνώμονες συνέβαλαν, προσδιορίζοντας πάνω από 200 τάσεις, συσχετίσεις & κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις σε περίπου 24 ώρες.**



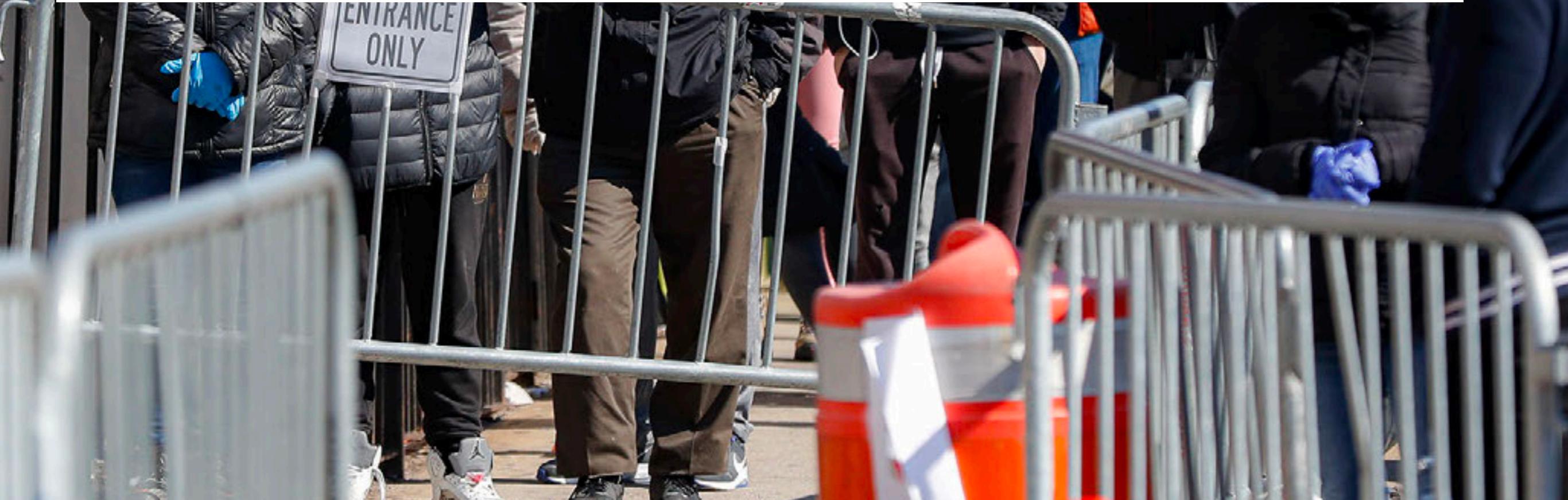
Οι εκτιμήσεις των χαρτογραφήθηκαν σε πραγματικό χρόνο, χρησιμοποιώντας λογισμικό προγραμματισμού στρατηγικών σεναρίων που αναπτύχθηκε στο ΜΙΤ.



Στη συνέχεια, μπορείτε να διαβάσετε τις εκτιμήσεις τους, ως αφορμή για να ξεκινήσουμε όλοι μαζί μια συζήτηση σχετικά με τι θα θέλαμε πραγματικά να συμβεί μετά το COVID-19.

# Γενικό κοινωνικοπολιτικό πλαίσιο πριν το COVID-19

Ο κορωνοϊός επιδείνωσε τέσσερις σημαντικές, προϋπάρχουσες προκλήσεις.





## 1. Η εδραίωση της οικονομίας της εποχικής/προσωρινής απασχόλησης - έχει θέσει σε κίνδυνο εκατομμύρια πολίτες.

- Σχεδόν το 95% όλων των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν στις Ηνωμένες Πολιτείες μεταξύ του 2005 και του 2015 ήταν προσωρινές ή συμβατικές εργασίες.
- Σχεδόν το 30% των Αμερικανών δεν έχει καθόλου αποταμιεύσεις και το 60% έχει αποταμιεύσεις για λιγότερο από ένα μήνα, για έκτακτες ανάγκες.
- Αυτός ο συνδυασμός ανασφάλειας στο χώρο εργασίας και έλλειψης αποταμιεύσεων θέτει ένα μεγάλο αριθμό εργαζομένων σε πολύ ευάλωτη θέση.



## 2. Υπήρξε μια ανστηροποίηση στον έλεγχο των συνόρων και των μεταναστευτικών πολιτικών, ιδιαίτερα σε χώρες με λαϊκιστικές και εθνικιστικές τάσεις.

- Τα λαϊκιστικά κινήματα ανά τον κόσμο, έχουν χρόνια που τροφοδοτούν τον κοινωνικό θυμό και τη δυσαρέσκεια προς το κράτος (δηλ. Το "βαθύ κράτος"), οδηγώντας σε μια γενικευμένη έλλειψη εμπιστοσύνης προς τους πολιτικούς θεσμούς.
- Αυτή η αγανάκτηση εκφράζεται τόσο ως οργή εναντίων των πολιτικών και των δημοσίων υπαλλήλων, όσο και ως δυσπιστία και έλλειψη προθυμίας να συμμορφωθούν με τους νόμους και τα κοινωνικά πλαισια.



### 3. Βρισκόμαστε ήδη στο μέσο μιας επιδημίας κατάθλιψης, άγχους και άλλων ψυχικών ασθενειών.

- *Η κατάθλιψη, η τάση για αυτοκτονία, κι άλλες μορφές ψυχικών ασθένειών βρίσκονται ήδη στα υψηλότερα επίπεδα όλων των εποχών στις Ηνωμένες Πολιτείες, στο Ηνωμένο Βασίλειο και σε πολλές χώρες της Δυτικής Ευρώπης*
- *Η εργασιομανία, η ψυχοσωματική εξάντληση, η απελπισία, κι η αλλοτρίωση, έχουν μειώσει τις αντοχές των ανθρώπων και μας έκαναν να νιώθουμε φθαρμένοι κι απελπισμένοι στην κρίσιμη στιγμή της πανδημίας*



## 4. Είμαστε εκτεθειμένοι σε ενδελεχή ψηφιακή επιτήρηση.

- Δισεκατομμύρια δολλάρια έχουν δαπανηθεί τα τελευταία 10 χρόνια για την κατασκευή συστημάτων κοινωνικής και οικονομικής εποπτείας.
- Μέσω του Google και του Facebook, του Palantir και του ClearView, όλοι οι πολίτες υπόκεινται σε κατηγοριοποίηση, ταξινόμηση και επιτήρηση όλων των ειδών.
- Αυτό το προηγμένο λογισμικό παρακολούθησης, ανάλυσης και στόχευσης αποτελεί πλέον αναπόσπαστο κομμάτι της ζωής μας, είτε για καλό είτε για κακό



Αντές οι τάσεις δημιούργησαν την προδιάθεση για μια μεγάλη κρίση.

# Μια ματιά σε όσα έπονται

Η ομάδα μας συνέθεσε τρία σενάρια για την Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική, στην περίπτωση που ο ιός απαιτούσε μέτρα για ένα χρόνο ή και περισσότερο.





## Και τα τρία σενάρια αρχίζουν με εκτεταμένη ανεργία.

- Θα παρατηρούσαμε εκτεταμένη ανεργία και πτωχεύσεις, καθώς οι επιχειρήσεις εξαρτώνται από τις μετακινήσεις, τις ομαδικές δραστηριότητες και την προσωπική αλληλεπίδραση.
- Αυτό περιλαμβάνει το λιανικό εμπόριο, τον τουρισμό, την ψυχαγωγία, τον αθλητισμό, την εστίαση και πολλές άλλες υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των βιομηχανιών που τις υποστήριζαν (όπως η μεταποίηση, η ναυτιλία, η τροφοδοσία, το χρηματιστήριο και το εμπόριο).
- Η οικονομική συρρίκνωση θα έπληττε χειρότερα τους ελεύθερους επαγγελματίες και τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, με καταστροφικές συνέπειες. Μεγαλύτερες επιχειρήσεις που όμως λειτουργούν με μικρά περιθώρια κέρδους θα κινδύνευναν με εξαφανισμό.



## Κάτι τέτοιο απαιτεί διαχείριση μέσω μιας πρωτοφανούς κρατικής παρέμβασης.

- *Η κρατική ηγεσία θα είναι απαραίτητη, ιδίως μετά την υπέρβαση της άμεσης και επείγουσας ανάγκης αντιμετώπισης του ιού.*
- *Η μακροπρόθεσμη διαχείριση της πανδημίας θα απαιτήσει ιατρικές και οικονομικές παρεμβάσεις, απαιτώντας σαφή επικοινωνία, κίνητρα και καλό συντονισμό ανάμεσα στα ενδιαφερόμενα μέρη*
- *Οι ιστορικές διαχωριστικές γραμμές μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα αναπόφευκτα σβήνουν.*

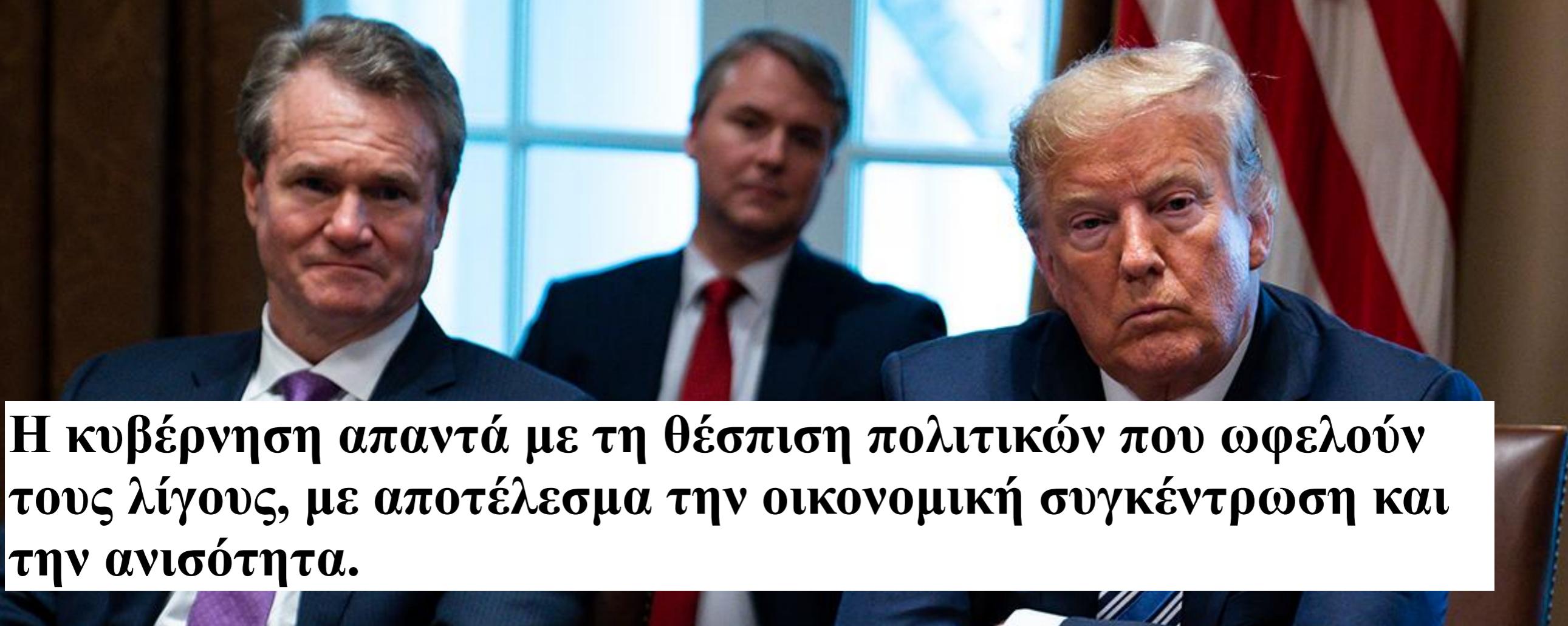


**Η φύση αντής της κρατικής επέμβασης, σε συνδυασμό με τον τρόπο με τον οποίο η κοινωνία θα ανταποκριθεί, θα καθορίσει τι θα συμβεί στη συνέχεια.**

- *To πώς θα αντιδράσουν οι κυβερνήσεις και προς όφελος ποιών, θα επηρεάσει με περίπλοκο τρόπο τις προσδοκίες των πολιτών*
- *H αλληλεπίδραση μεταξύ αυτών των δύο μεταβλητών και των συνεπειών τους καθορίζει τα ακόλουθα τρία σενάρια.*

# *Σενάριο 1: Η πυραμίδα*





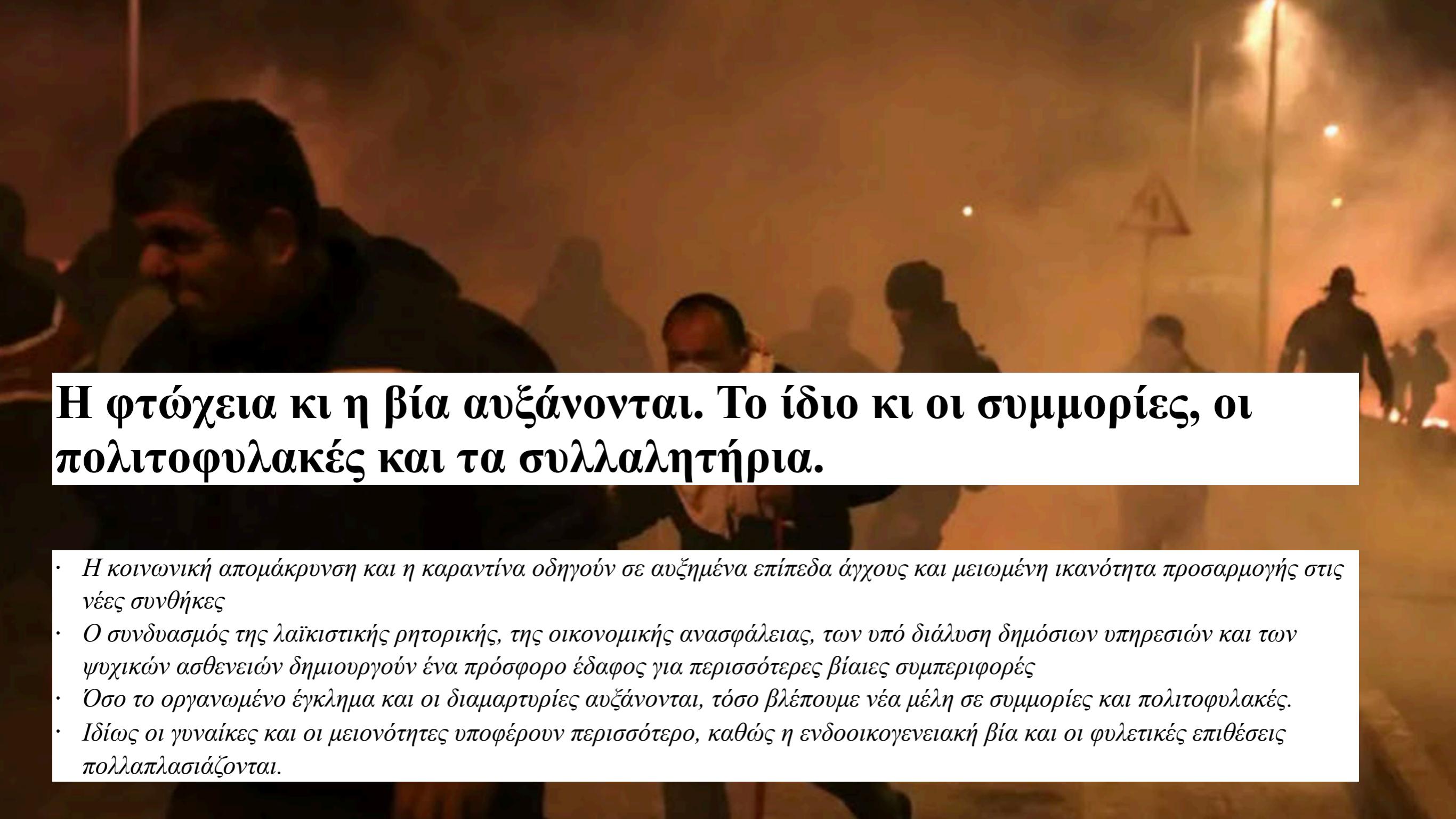
**Η κυβέρνηση απαντά με τη θέσπιση πολιτικών που ωφελούν τους λίγους, με αποτέλεσμα την οικονομική συγκέντρωση και την ανισότητα.**

- *Καθώς οι ελεύθεροι επαγγελματίες, οι αναδοχοί έργων και οι μικρές επιχειρήσεις αποτυγχάνουν, μόνο οι εταιρείες με τους περισσότερους πόρους θα επιβιώσουν*
- *Σε αυτό το σενάριο, θα βλέπαμε διασώσεις για τις μεγαλύτερες εταιρείες με τις καλύτερες πολιτικές διασυνδέσεις.*
- *Οι επιχειρήσεις με τέτοιες πολιτικές διασυνδέσεις ενδοκιμούν, ενώ οι λιγότερο συνδεδεμένες και με διαφορετική πολιτική ιδεολογία υποφέρουν.*
- *Βλέπουμε ένα κύμα συγχωνεύσεων και εξαγορών, καθώς και επενδύσεις στον αυτοματισμό και την τεχνητή νοημοσύνη, καθώς περισσότερη δύναμη μετατοπίζεται στα χέρια λιγότερων ανθρώπων*



# Εκατομμύρια άνθρωποι βρίσκονται εκτεθειμένοι, οδηγούνται στην απογοήτευση και την αντίδραση, ψάχνοντας για εξιλαστήρια θύματα

- Οι ανεπαρκώς χρηματοδοτούμενες δημόσιες υπηρεσίες φτάνουν σε σημείο κατάρρευσης και η κατάσταση επιδεινώνεται από περαιτέρω μέτρα λιτότητας. Εκατομμύρια άνθρωποι απομένουν χωρίς επαρκή φροντίδα ή προστασία.
- Η πολιτική πίεση για άμεσες, ρηξικέλευθες λύσεις αυξάνεται.
- Καιροσκόποι πολιτικοί εκμεταλλεύνται αυτό το κύμα δυσαρέσκειας, τροφοδοτώντας εθνικιστικές, λαϊκιστικές και ξενοφοβικές εκστρατείες.
- Παραδοσιακά και μετριοπαθή κόμματα εκδιώκονται από ένα κύμα θυμού και κατηγοριών



## Η φτώχεια κι η βία αυξάνονται. Το ίδιο κι οι συμμορίες, οι πολιτοφυλακές και τα συλλαλητήρια.

- *Η κοινωνική απομάκρυνση και η καραντίνα οδηγούν σε αυξημένα επίπεδα άγχους και μειωμένη ικανότητα προσαρμογής στις νέες συνθήκες*
- *Ο συνδυασμός της λαϊκιστικής ρητορικής, της οικονομικής ανασφάλειας, των υπό διάλυση δημόσιων υπηρεσιών και των ψυχικών ασθενειών δημιουργούν ένα πρόσφορο έδαφος για περισσότερες βίαιες συμπεριφορές*
- *Όσο το οργανωμένο έγκλημα και οι διαμαρτυρίες αυξάνονται, τόσο βλέπουμε νέα μέλη σε συμμορίες και πολιτοφυλακές.*
- *Ιδίως οι γυναίκες και οι μειονότητες υποφέρουν περισσότερο, καθώς η ενδοοικογενειακή βία και οι φυλετικές επιθέσεις πολλαπλασιάζονται.*



## Οι κυβερνήσεις αντιδρούν με πιο ακραία μέτρα και τον ολοκληρωτικό έλεγχο των πολιτών.

- Καθώς αυξάνεται η εγκληματικότητα, ο πολιτικός έλεγχος είναι αυστηρότερος και εισάγονται πιο αυστηρά μέτρα.
- Βλέπουμε την προσωρινή αναστολή πολλών νόμων και πολιτικών δικαιωμάτων, συμπεριλαμβανομένων προσωρινών ή συνεχιζόμενων περιόδων στρατιωτικού δικαίου, προσωρινών ή μόνιμων αλλαγών στο δίκαιο των πολιτικών δικαιωμάτων και τη νομική διαδικασία, λογοκρισία και φίμωση σε μαζικά μέσα ενημέρωσης, αναστολή των εκλογών, εκτεταμένο κλείσιμο των συνόρων, εκδίωξη των αλλοδαπών, συστηματοποιημένη κακοποίηση μειονοτικών ομάδων, στρατόπεδα εργασίας και / ή αυξημένη φυλάκιση.



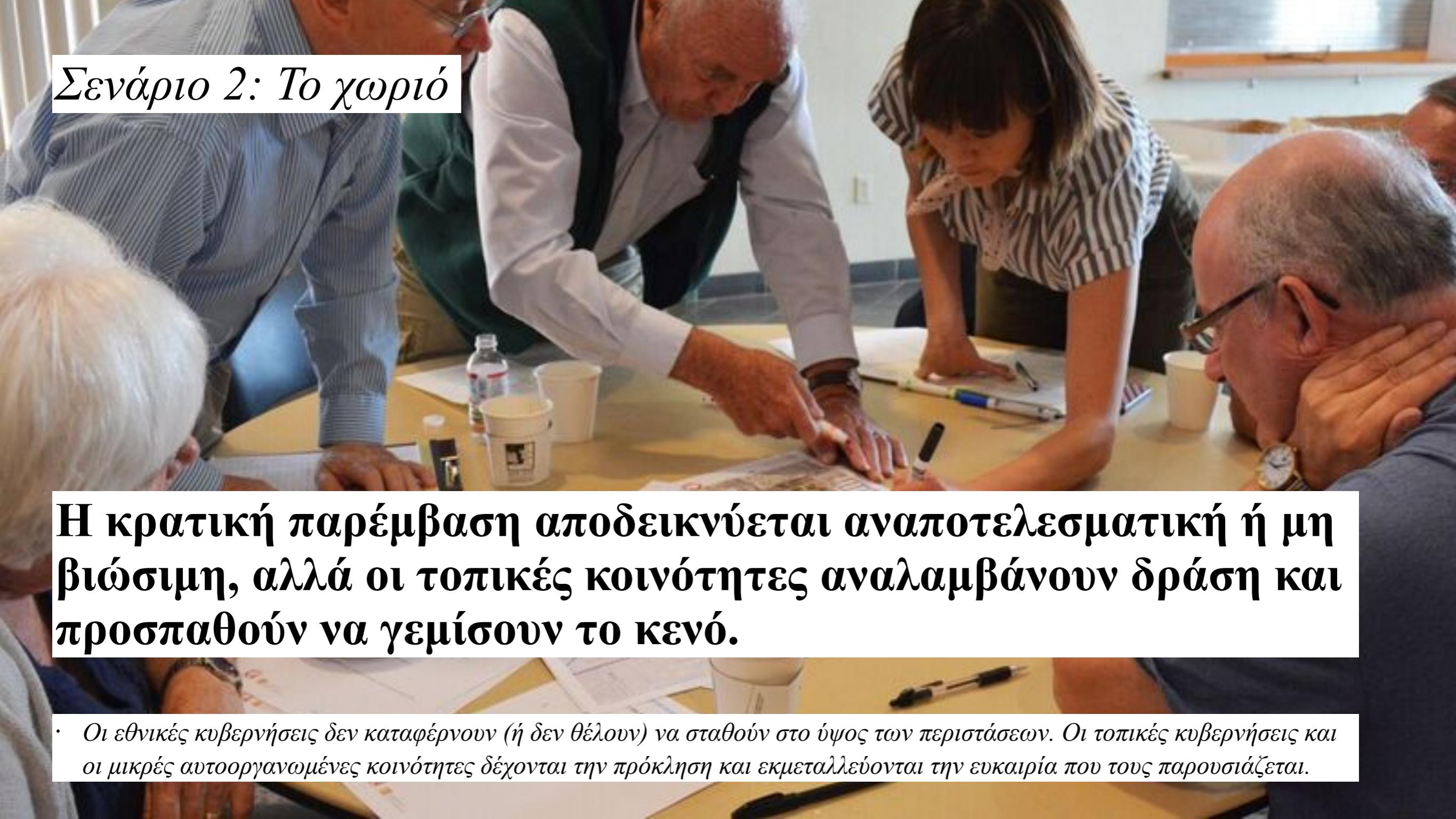
## Η διαχείρηση γίνεται μέσω στρατιωτικής δύναμης και προηγμένων εργαλείων ψηφιακής επιτήρησης.

- Όλες αυτές οι τάσεις ενεργοποιούνται και διαχειρίζονται μέσω της ευρείας χρήσης ψηφιακής παρακολούθησης.
- Οι άνθρωποι υποχρεούνται να τεκμηριώνουν την τοποθεσία τους ανά πάσα στιγμή, να καταγράφουν με ποιόν συναναστρέφονται, να εγκαταλείπουν το απόρρητό τους και να μοιράζονται τα προσωπικά, βιομετρικά και υγειονομικά δεδομένα τους με τις αρχές ανά πάσα στιγμή.
- Τα εργαλεία αυτά χρησιμοποιούνται τόσο για επιδημιολογική παρακολούθηση όσο και για κοινωνικό και πολιτικό έλεγχο.

# *Σενάριο 2: Το χωριό*



## *Σενάριο 2: Το χωριό*



**Η κρατική παρέμβαση αποδεικνύεται αναποτελεσματική ή μη βιώσιμη, αλλά οι τοπικές κοινότητες αναλαμβάνουν δράση και προσπαθούν να γεμίσουν το κενό.**

- *Οι εθνικές κυβερνήσεις δεν καταφέρνουν (ή δεν θέλουν) να σταθούν στο ύψος των περιστάσεων. Οι τοπικές κυβερνήσεις και οι μικρές αυτοοργανωμένες κοινότητες δέχονται την πρόκληση και εκμεταλλεύονται την ευκαιρία που τους παρουσιάζεται.*



**Καθώς η οικονομία συρρικνώνεται και οι υπηρεσίες υποστήριξης εξαφανίζονται, αναγκαζόμαστε να βασιζόμαστε περισσότερο ο ένας στον άλλο.**

- *Η μεγάλης κλίμακας ανεργία και οι περιορισμένες υπηρεσίες οδηγούν σε μια κοινωνική αντίδραση από τις πληγείσες κοινότητες.*
- *Αυτό εντείνει τους δεσμούς μεταξύ των διαφορετικών τοπικών κοινοτήτων, μας φέρνει πιο κοντά με τους γείτονές μας, την οικογένεια και τις τοπικές επιχειρίσεις (ιδιαίτερα για τους τομείς που δεν μπορούν να αυτοματοποιηθούν ή να εφαρμοστούν μέσω ίντερνετ)*



## Η γκρίζα αγορά και η τάση της αντάρκειας και του "Φτιαξ' το μόνος σου (DIY)" ακμάζουν

- Υπάρχει μια έκρηξη καινοτομίας στα εργαλεία συνεργασίας και κοινωνικοποίησης, σε συνδυασμό με δοκιμασμένες λύσεις απλής τεχνολογίας, οι οποίες συμβάλλουν στην κάλυψη του κενού από την παραδοσιακή απασχόληση και τις υπηρεσίες.
- Τα τοπικά νομίσματα, ομότιμα συστήματα ανταλλαγής (*peer-to-peer*), οι συνεργατικές τράπεζες και άλλες μορφές επίλυσης τοπικών προβλημάτων ενδοκιμούν.
- Οι λύσεις σπάνια είναι τόσο καλές όσο ήταν πριν, αλλά είναι τοπικές, προσαρμόσιμες και επαρκείς ... στις περισσότερες περιπτώσεις.



## Δημιουργία εξάρτησης από πιο επισφαλή, μικρής κλίμακας δίκτυα.

- Ένας τέτοιος ανανεωμένος τοπικισμός οδηγεί σε πιο ισχυρές τοπικές οικονομίες και μια ισχυρότερη αίσθηση αλληλεγγύης
- Οι άνθρωποι συναθροίζονται για να διδάζουν ο ένας τον άλλο νέες δεξιότητες, να ζεκινήσουν νέες επιχειρήσεις και να αναπτύξουν νέα πολιτική σε τοπικό επίπεδο.
- Αυτό είναι θετικό συνολικά, βοηθώντας μας να αναπτύξουμε πιο έντονες σχέσεις και να αποκαταστήσουμε την αίσθηση της γειτονιάς που χάθηκε πριν από δεκαετίες, αλλά μπορεί να είναι και επισφαλές, ιδιοσυγκρασιακό και ενίστε βίαιο.



**Οι κοινότητες είναι πιο αειφόρες και αυτοσυντηρούμενες, αλλά και πολύ πιο εύθραυστες.**

- Η ανανεωμένη αίσθηση της ευπάθειας μας, σε συνδυασμό με την εξάρτησή μας από από τον άλλο, αναγκάζει μια στροφή προς πιο βιώσιμες πρακτικές χαμηλής κατανάλωσης.
- Όμως δε διαθέτουν όλες οι κοινότητες επαρκείς πόρους και αντοχές, έτσι ακόμα και μικρές σχετικά δυσκολίες μπορούν να επαναφέρουν την κρίση σε αυτές



**Ο κόσμος γίνεται πιο κατακερματισμένος, αβέβαιος και διαιρεμένος σε μικρές ομάδες.**

- *To να είσαι διαφορετικός γίνεται δύσκολο. Οι τοπικές κοινότητες γίνονται πιο φανατισμένες, συντηρητικές και κλειστές.*
- *Φυλετικές, θρησκευτικές και εθνοτικές ομάδες συνενώνονται και σφίγγουν τους δεσμούς τους, καθώς οι κοινότητες μετατρέπονται σε κλειστές για να επιβιώσουν.*
- *Η αποδοτικότητα μειώνεται, το εμπόριο υποφέρει και η ποιότητα καταποντίζεται. Η δε καινοτομία στην έρευνα και βιομηχανική παραγωγή θα απωλέσει δεκαετίες προόδου.*

## *Σενάριο 2: Ο Λεβιάθαν*





**Οι κυβερνήσεις διευρύνουν δραματικά τις εξουσίες τους, αλλά τις χρησιμοποιούν για την επίτευξη συλλογικών οφελών και στόχων.**

- Ενόψει της οικονομικής και πολιτικής κρίσης, οι κυβερνήσεις θεσπίζουν νέες νομοθεσίες που τους παρέχουν περισσότερη εξουσία
- Οι κύριες βιομηχανίες είναι εθνικοποιημένες κι υπάρχει αυξημένη προσοχή στις κρατικές υποδομές και στις βασικές ανάγκες των πολιτών.
- Η αίσθηση ότι "βρισκόμαστε σε πόλεμο", χρησιμοποιείται από τις κυβερνήσεις για να ανασυγκροτήσουν την κοινωνική πρόνοια, με γνώμονα την αναδόμηση της οικονομίας και τη δημιουργία ενός ανθεκτικού και βιώσιμου κράτους.



## Σχεδιάζονται μια σειρά προχωρημένων έργων "αναγέννησης" που εστιάζουν στη δημόσια υποδομή και τις βασικές ανάγκες.

- Νομοθετούνται γιγάντια οικονομικά πακέτα που καλύπτουν τόσο τις ανάγκες των νοικοκυριών (*UBI*) όσο και τις μεγάλες νέες κρατικές υποδομές.
- Προγράμματα τύπου *Work Projects Administration* επικεντρώνονται σε νέα δημόσια δίκτυα και ψηφιακές υπηρεσίες, σε ευρέως προσβάσιμα συστήματα υγειονομικής περίθαλψης επόμενης γενιάς, καθώς και σε προγράμματα ενέργειας, μεταφορών και στέγασης προσαρμοσμένα στην κλιματική αλλαγή.



## Όλοι κινητοποιούνται για να αναπτύξουν τοπικές λύσεις, και πειραματίζονται

- Οι εκτεταμένοι πειραματισμοί, τα *hackathons* και οι επιχορηγήσεις για επιχειρηματικότητα, προσφέρουν χρηματοδότηση, καθοδήγηση, δημιουργία νέων δεξιοτήτων και σαφή ηθικά πλαίσια για την οικοδόμηση πιο ευέλικτων και ανθεκτικών συστημάτων.
- Οι κυβερνήσεις λειτουργούν ως πλατφόρμες για να θέσουν προκλήσεις, να τονώσουν την καινοτομία και να εξασφαλίσουν ισότιμη πρόσβαση για όλους



**Αυτό θέτει τα θεμέλια για την ανάκαμψη μετά την πανδημία,  
αλλά απαιτεί σημαντική προσωπική θυσία.**

- *Η διαχωριστική γραμμή μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα θολώνει, ακολουθώντας ένα μοντέλο κρατικού καπιταλισμού παρόμοιο με την Κίνα ή τη Σιγκαπούρη.*
- *Οι προσωπικές πολυτέλειες και οι ατομικές ελευθερίες περιορίζονται στην υπηρεσία των μεγαλύτερων κοινωνικών αναγκών.*
- *Η επιτήρηση είναι διαδεδομένη, συνδέεται με την ατομική συμπεριφορά, και η κοινωνική συμμόρφωση επιβάλλεται ρητά και σιωπηρά.*



## Αποδίδει στο τέλος, με αποτέλεσμα ένα "Νέο New Deal".

- Ο ισχυρός συνδυασμός φιλόδοξων επενδύσεων από ένα δυναμικό δημόσιο τομέα, που υποστηρίζεται από καινοτόμες τεχνολογίες, οδηγεί σε μια πιο ισχυρή οικονομία κι ανθεκτική κοινωνία.
- Με την πάροδο του χρόνου, οι περιορισμοί χαλαρώνουν και η κοινωνία ανοίγει και πάλι, αλλά σε μια θεμελιωδώς νέα, κοινή βάση.



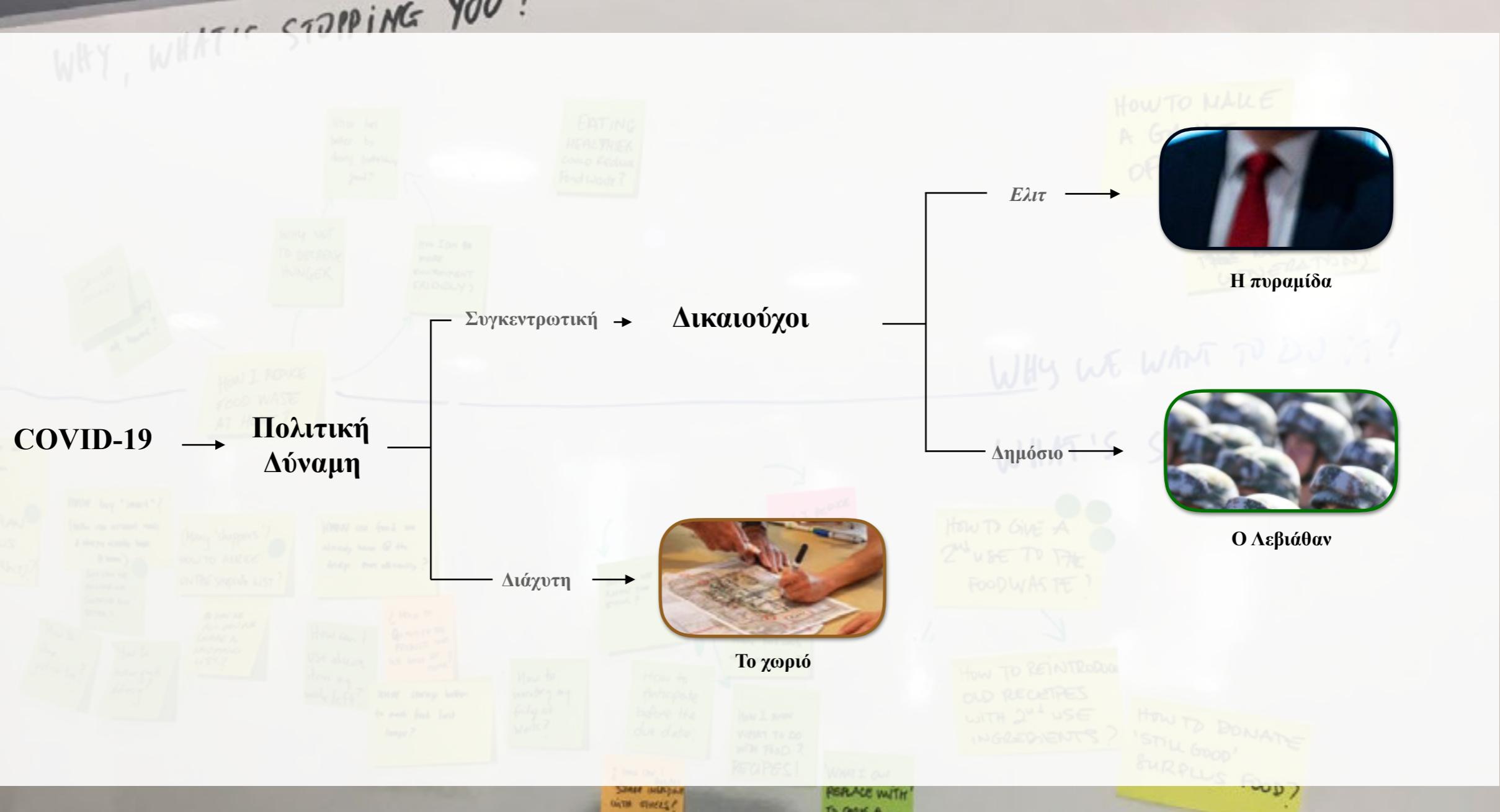
**Οι μακροχρόνιες συνέπειες πρέπει να αντιμετωπιστούν προσεκτικά, ιδίως η ανξημένη συμμόρφωση πολιτών και η πολύ υψηλότερη φορολογία.**

- *Οι ιδεολογικές δεσμεύσεις που απαιτούνται για την επίτευξη των στόχων της κοινωνίας δεν αφήνουν περιθώρια για εναλλακτικές απόψεις. Καθώς η κρίση χαλαρώνει και ανοίγει η κοινωνία, η τάση να επιβάλλεται ομοιομορφία και να καταπνίγεται ο αντίλογος, πρέπει να διαχειριστεί με προσοχή.*
- *Το κόστος των κρατικών πρωτοβουλιών απαιτεί επίσης δραματική αύξηση των φόρων, σημαντικό δημόσιο χρέος και ποσοτική χαλάρωση*
- *Παρά τη γενική επιτυχία των νέων μέτρων, υπάρχει μια σιγοβράζουσα αντίσταση που αποσκοπεί στην αποκατάσταση των προ-πανδημικών πολιτικών και κανόνων.*

	Σενάριο 1: Η πυραμίδα	Σενάριο 2: Το χωριό	Σενάριο 3: Ο Λεβιάθαν
Κοινωνία	😱	😐	😅
Οικονομία	💰	💀	🐝
Περιβάλλον	🔥	🌿	🌿
Πολιτική	😡	🐍	🦍
Τεχνολογία	✗	🔧	🔧

Κάθε σενάριο θα έχει διαφορετικές επιπτώσεις και αποτελέσματα.

WHY, WHAT'S STOPPING YOU?



Το είδος της εξουσίας και το πώς ασκείται είναι κλειδί.

# Ανοιχτές ερωτήσεις

Υπάρχουν πολλές άκομα εκκρεμείς ερωτήσεις.





## Είναι δυνατή η "επιστροφή στην κανονικότητα";

- *Μετά τις κρίσεις του 2001 και του 2008, υπήρξε μια σημαντική επιθυμία να "επανέλθουμε στο φυσιολογικό" όσο το δυνατόν γρηγορότερα.*
- *Είναι απίθανο ότι τα πράγματα θα είναι διαφορετικά αυτή τη φορά, αν και η κλίμακα και το μέγεθος της κρίσης COVID-19 μπορεί να υπερβεί δραματικά τα προηγούμενα γεγονότα.*
- *Εάν αντιμετωπίσουμε πραγματικά 12 έως 18 μήνες παγκόσμιου αποκλεισμού, μπορούμε ποτέ να επιστρέψουμε στο φυσιολογικό; Η μήπως αυτά τα σενάρια σκιαγραφούν τα περιγράμματα μιας πραγματικά νέας εποχής για την Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική;*



## Πώς μπορούν αυτά τα σενάρια να διαδραματιστουν σε διάφορες χώρες;

- Ενώ αυτές οι τάσεις γίνονται αισθητές στις περισσότερες δυτικές χώρες, ποικίλλονταν ανάλογα με την ένταση και τη συγκεκριμένη εκδήλωσή τους.
- Οι χώρες με ισχυρότερη ευημερία και αλληλεγγύη είναι πιθανό να τα καταφέρουν καλύτερα από εκείνες που δεν έχουν τέτοιες παραδόσεις. Η εκδήλωση αυτών των τριών σεναρίων έχει διαφορετική εξέλιξη δεδομένων των συνθηκών, είναι όμως δυνατή, σε διαφορετικές αποχρώσεις, σε σχεδόν κάθε δυτική χώρα.



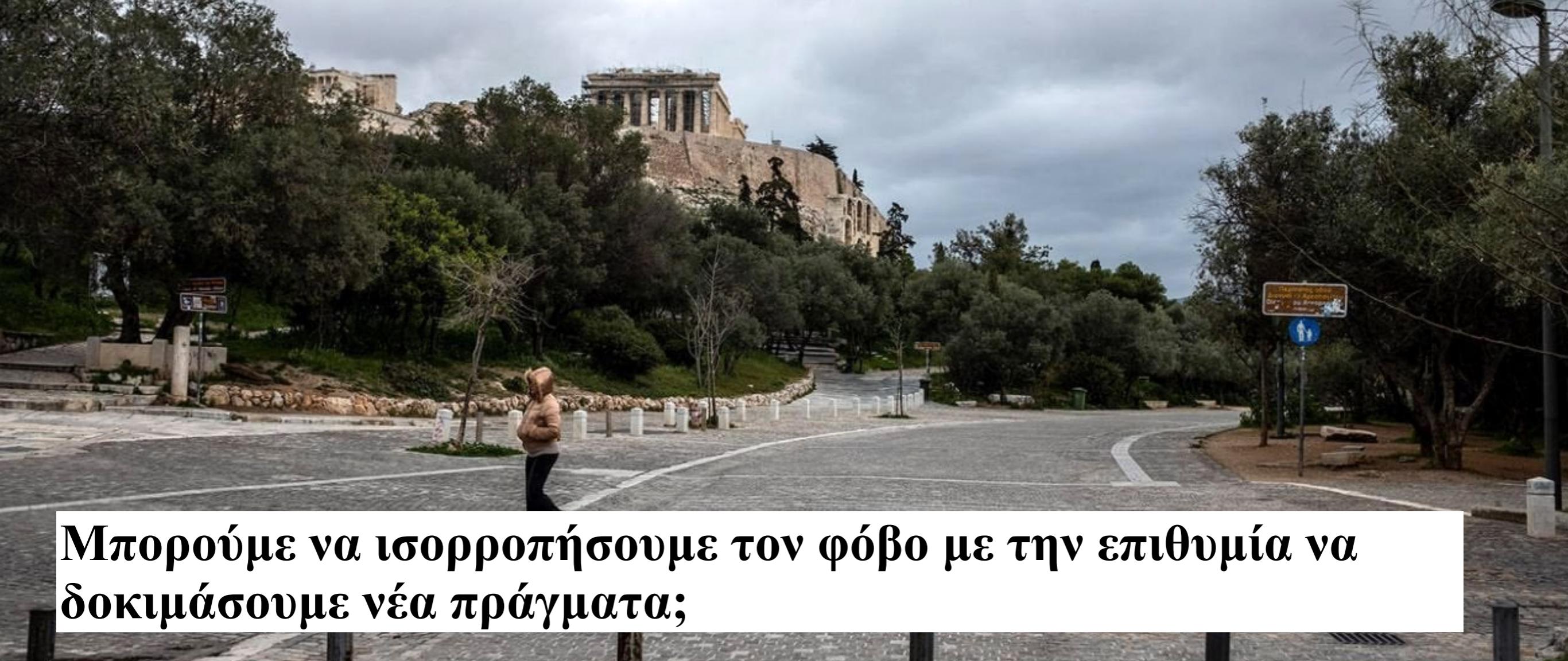
## Τι είδους ηγεσία θα απαιτούσε κάθε σενάριο;

- Ο ρόλος των κράτους είναι μια κρίσιμη μεταβλητή στον τρόπο με τον οποίο τα σενάρια αυτά εκτελούνται.
- Τι είδους ηγέτης (και τι είδους ηγεσία) θα μπορούσε να μας φέρει προς τη μία ή την άλλη κατεύθυνση;



## Τι μπορούμε να μάθουμε για την κλιματική αλλαγή και την κοινωνική δικαιοσύνη;

- Οι προκλήσεις που παρουσιάζει το COVID-19 είναι ένας μικρόκοσμος των προκλήσεων που θα πρέπει τελικά να αντιμετωπίσουμε για την κλιματική αλλαγή, αλλά σε πολύ μεγαλύτερη κλίμακα.
- Πώς θα ισορροπήσουμε την επιθυμία να «επανέλθουμε στο φυσιολογικό», με την συνειδητοποίηση ότι το «κανονικό» ήταν ανεπαρκές και μη βιώσιμο μακροπρόθεσμα για πολλούς;



## Μπορούμε να ισορροπήσουμε τον φόβο με την επιθυμία να δοκιμάσουμε νέα πράγματα;

- Πώς μπορούμε να δείξουμε κατανόηση για τις ανησυχίες των ανθρώπων μπροστά στις αλλαγές, αλλά και να τους ενθαρρύνουμε να πειραματιστούν και να είναι ανοιχτοί σε νέες ιδέες; Ποιος είναι ο ρόλος των τεχνών και του πολιτισμού, ιδίως, στο να βρεθεί αυτή η λεπτή ισορροπία;
- Πώς μπορεί η ένταση μεταξύ κεντροποιημένων οικονομιών, λαϊκιστικών πολιτικών και ξενοφοβικών ανησυχιών να αλληλεπιδράσει με την πιθανότητα πιο ανθεκτικών, ενεργών και προσεγμένων κοινοτήτων;



## Πώς θα μπορούσε να μοιάζει μια περίοδος σαν την Αναγέννηση μετά το COVID-19;

- Τέλος, θα μπορούσε μια μακροπρόθεσμη κρίση COVID-19 να δώσει αφορμή για μια νέα εποχή κοινωνικής πρωτοβουλίας και φαντασίας;
- Πώς μπορούμε να φανταστούμε έναν πιο υγιή, ικανοποιητικό και δίκαιο κόσμο υπό το πρίσμα των προκλήσεων που θέτει αυτή η «Μεγάλη Μετάβαση»;

# Ευχαριστούμε



Special Circumstances Intelligence Unit

The Grey Briefings, April, 2020

[www.greybriefings.com](http://www.greybriefings.com)

NO GUARD  
CHANGING  
CEREMONY  
TODAY